

(2020年3月24日),作为拥有共同价值观,并努力推动社会发展的核心伙伴,为了根据居民需求建设可持续发展的智慧城市,丰田汽车公司(以下简称“丰田汽车”)和日本电信电话公司(以下简称“NTT”)在双方董事会上决定签署业务资本合作(以下简称“本合作”)协议书。签署协议书的目的是建立可推动智慧城市项目事业化的长期、持续的合作关系,该协议书已于当日签署,详情如下。



### 1. 本次合作的目的以及事业概要

如今,汽车市场的市场需求多样化、环保和安全标准越来越高、先进技术深化发展、跨行业发展、出行业务多样化等各种因素错综复杂,汽车产业本身正迎来巨大的变革期。

另一方面,在信息通信市场,由于云服务、IoT、大数据、AI等飞速发展,各种数据服务得到有效利用。现在全世界都在通过分析和运用这些数据进行数字化转型(注1),以便朝着更好的方向变革。

迄今为止,双方一直按照2017年3月27日公布的“丰田和NTT就面向‘互联汽车(注2)’开展ICT(注3)基础研发达成协议—为创造智能移动社会推动技术发展—”在互联汽车领域开展合作,但面对经营环境的变化,双方除了要努力夯实过去建立的事业基础外,还需要通过进一步强化合作关系,不断创造可持续成长的新价值。

其中,双方有效运用先进技术,增强城市和地区的功能,提高服务效率并推动功能及服务的升级,解决各种问题,同时,将创造舒适性和便利性等新价值的智慧城市事业作为今后全力发展的一大重点领域,开展各项工作。

丰田汽车于2020年1月7日(当地时间:2020年1月6日)在美国内华达州拉斯维加斯市举行的CES 2020上,介绍了将支持人们生活的各种物品和服务互联起来的“Connected City”实证项目的基本情况。该项目将利用计划于2020年底关闭的丰田汽车东日本公司东富士工厂(静冈县裾野市)的场地,与各合作伙伴企业和研究人员携手,开展新城市街区建设的实证实验。丰田汽车将这个城市街区命名为“Woven City”,为实现智慧城市开展相关工作。

另一方面，NTT 集团（NTT 以及 NTT 的关联公司。下同）正与福冈、札幌、横滨、千叶等城市以及企业开展合作，以解决城市街区面临的各种课题。在 2018 年 12 月公布的拉斯维加斯市智慧城市项目中，收集到的各种数据归拉斯维加斯市所有，有效运用最先进的 AI、IoT、ICT 资源综合管理技术，实现了事件和事故的迅速检测、分析和预测以及最佳 ICT 资源管理，并努力向其他城市推广。此外，NTT 集团还最大限度运用其持有的资产来推动智慧城市建设，例如，为了有效利用其持有的房地产，于 2019 年 7 月成立了运用 ICT 技术推动智慧城市建设的 NTT Urban Solutions, Inc.，另外还于 2019 年 6 月成立了在作为智慧城市重要组成要素的智慧能源（注 4）领域发展事业的 NTT Anode Energy Corporation。

双方考虑到，在开展这些工作的过程中，为了达到通过智慧城市化解决课题和提升价值的效果最大化，推动地区实力和国家实力的提升，除了需要各公司开展各个项目外，还需要双方团结起来，共同构建和运营“智慧城市平台”（详情参照下述内容）这一建设智慧城市的核心基础，并向国内外的各个城市街区推广，于是决定开展此次业务资本合作。

在智慧城市方面，双方将共同构建“智慧城市平台”，向关乎人、车、住宅或者居民、企业、城市等的生活、业务以及基础设施、公共服务等所有领域提供价值。前期项目方面，首先在静冈县裾野市东富士区域（Woven City）和东京都港区品川区域（品川站前的部分 NTT 街区）实施，随后向其他城市推广。

今后，除了通过提高智慧城市的竞争力来获得更好的成长外，还将推动可持续社会的发展。

（注 1） 通过 ICT 工具，实现各种数据的集成和经营数据的有效利用，创造新的商业模式，推动现有业务的变革

（注 2） 与外部连接，能够互换信息的汽车。不仅能够享受各种服务，还可作为社会的传感器发挥功能

（注 3） 信息通信技术

（注 4） 利用 ICT 来提高能源效率、防止全球变暖 and 有效利用再生能源技术、提高抗灾能力（恢复力）、地区能源供需优化管理等

#### <智慧城市平台概要>

作为向居民、企业、城市等提供价值的安全基础，由智慧城市的数据管理和信息流通（注 5），以及在此基础上的数字化双胞胎（城市建设模拟）（注 6）及其配套功能（注 7）构成

此外，各个智慧城市平台以及作为与其他智慧城市平台的协同基础，拥有 Platform of Platform



（注 5） 数据收集、积累、加工、分析、可视化，以及服务利用等的接口功能 等

（注 6） 在虚拟空间实时还原真实存在的城市，并反馈试验结果的功能 等

(注7) 网络、与各种设备和硬件协同、与各种服务、其他系统、其他平台协同的功能 等

## 2. 本次合作的出资情况

作为拥有共同价值观，并努力推动社会发展的伙伴，双方将建立可推动智慧城市项目事业化的长期、持续的合作关系，研发、企划、设计、构建、实施“智慧城市平台”，并联合行动，根据居民需求，共同推动可持续发展智慧城市的运营。为了筹备所需资金，双方根据此次签署的协议书，相互获得对方的股份，具体如下：

丰田汽车将通过 NTT 实施第三方定向增发处置自有股份的形式，获得 NTT 的普通股 80,775,400 股（持股数约占已发行股份总数的 2.07%，总额约 2,000 亿日元）。

同时，NTT 将通过丰田汽车实施第三方定向增发处置自有股份的形式，获得丰田汽车的普通股 29,730,900 股（持股数约占已发行股份总数的 0.90%，总额约 2,000 亿日元）（关于 NTT 对丰田汽车进行第三方定向增发的详情以及丰田汽车对 NTT 进行第三方定向增发的详情，请参照 NTT 今天发布的“关于通过第三方定向增发处置自有股份的通知”以及丰田汽车今天发布的“关于通过第三方定向增发处置自有股份的通知”）。

## 3. 日程

(1) 协议书签署日期 2020 年 3 月 24 日（周二）

(2) 股份获得日期（注资日期） 2020 年 4 月 9 日（周四）

## 4. 今后的预期

本合作将分别对双方当前的合并业绩造成轻微影响。